

沂水县 2020 年粮改饲示范县项目

实 施 方 案

呈报单位： 沂水县畜牧发展促进中心

制作人员： 赵祥伟

联系电话： _____

电子邮箱： _____

编报日期： 2020 年 11 月 2 日

目 录

一、实施方案

1、项目基本情况.....	2
2、总体目标与预期效益.....	15
3、项目实施内容.....	17
4、项目进度安排.....	18
5、项目资金筹措.....	19
6、项目组织及保障措施.....	20
7、附件.....	23

一、项目基本情况

（一）沂水县基本情况

1、沂水县概况

沂水县位于鲁中南地区、沂蒙山腹地，地处东经 118°11' 至 119°3'，北纬 35°36' 至 36°12'。东邻莒县，西与沂源、蒙阴交界，南与沂南毗连，北与安丘、临朐接壤，居沂沭河上游，总面积 2434.8 平方公里。系暖温带季风气候区，具有明显的大陆性气候特征，春暖、夏热、秋凉、冬冷，四季分明，雨量充沛，无霜期长，光照充足，适宜粮油作物及猪、牛、羊等家畜生长。辖 1 个街道、16 个乡镇、1 个经济开发区、1 个沂蒙风情旅游景区，359 个农村社区，113.2 万口人。总面积 2434.8 平方公里，是山区畜牧大县，农业人口 79 万人。沂水县为低山丘陵区，西部、北部为低山区；东部、东北部为丘陵；中部、南部为平原。沂水县境内有东红、沂博、兖石、泰薛、沂邳、韩莱六条省道贯穿全境，可直通济南、青岛、临沂飞机场；东临青岛港、日照港、岚山港三大口岸，北靠胶济铁路、济青高速公路，南依兖石铁路、日东高速公路，西连京沪高速公路，东接同三高速公路。胶（州）新（沂）铁路经过沂水并设立县级站并与山西中南部铁路通道交汇，青兰、天汕高速公路在沂水境内交汇。

2、沂水县畜牧业生产基本情况

沂水县畜牧业在上级业务部门的大力支持和县委县政府的正确领导下，以科学发展观为指导，以“调整结构，拉长链条，转变方式，生态安全，增加收入”建设畜牧业强县为目标，大

力实施规模化标准化养殖、畜产品品牌创建及畜产品质量安全监管工程，加快畜牧业增长方式由数量增长型向质量效益型和畜牧兽医工作由保障畜禽健康向维护公共卫生安全、促进经济社会协调发展的转变。沂水县畜牧业在发展中调整，在调整中提高，产业结构日趋合理，养殖方式迅速转变，畜产品总量大幅度增长，兽药、饲料、畜产品加工等相关产业快速发展，综合生产能力明显提高。畜牧业已成为富裕农民、拉动地方经济发展的强势产业。

(1) 畜牧业生产持续快速发展。畜牧业是我县的一项传统优势产业，近年来一直保持较快发展速度。2019 年全县生猪存栏 32.08 万头，其中能繁母猪存栏 4.66 万头，年出栏 49.27 万头；牛存栏 3.22 万头，其中奶牛存栏 0.32 万头，年出栏 2.56 万头；鸡存栏 343.31 万羽，其中蛋鸡存栏 117.07 万羽，鸡出栏 1641.24 万羽；肉鸭存栏 582.86 万羽，出栏 2912.41 万羽。畜牧业已成为全县农业农村经济的重要支柱产业和农民增收致富的主要渠道。

(2) 规模化标准化养殖基地建设实现突破。2007 年以来，县政府先后制定出台了《关于加快推进畜牧业规模化标准化生产的意见》、《关于加快生物环保养猪业发展的意见》、《关于大力发展现代园区农业的意见》等一系列文件。各级政府每年把新建和改扩建规模化标准化畜禽养殖场作为农业重点工作来抓，有力地促进了畜牧养殖方式的转变。全县形成了各具特色的优势畜产品产区，即以四十里堡镇、许家湖镇、杨庄镇、沂

城街道、诸葛镇、沙沟镇、富官庄镇等乡镇为主的生猪养殖基地；以沂城街道、许家湖镇、马站镇、四十里堡镇、高桥镇、杨庄镇、黄山铺镇等乡镇为主的奶牛养殖基地；以龙家圈镇、富官庄镇、四十里堡镇、高桥镇、圈里乡、道托镇、崔家峪镇、高庄镇等乡镇为主的肉牛、肉羊养殖基地；以四十里堡镇、高庄镇、夏蔚镇、崔家峪镇、泉庄镇、富官庄镇、高桥镇等乡镇为主的兔业基地；以黄山铺镇、马站镇、道托镇、龙家圈镇、高庄镇、四十里堡镇等乡镇为主的禽业基地；以沂城街道、道托镇、龙家圈镇、圈里乡等乡镇为主的特种毛皮动物基地。

2013年以来，我县着重实施规模化标准化养殖场区规范提升工程，实现从注重养殖园区数量发展向注重养殖园区质量发展提升转变，大力推行“三退一进”饲养模式（即退出散养、退出庭院、退出村庄、进入场区），在养殖园区建设上，大力规范提升园区生产管理水平和疫病防控水平、粪污无害化处理水平，培植了一批产业特色鲜明、科技含量较高、设施装备先进、运行机制灵活、综合效益显著的现代畜牧产业示范园区。目前，全县共有市级及以上标准化畜禽养殖示范场（小区）84处；全县市级高效生态示范园区9处，高效生态示范场28处；种养结合示范场9处。

（3）畜禽良种化迅速普及。全县禽类良种化程度达到90%以上，奶牛人工授精率达到100%，肉牛人工授精率达到80%以上。

（4）畜牧龙头企业及相关产业发展迅猛。沂水县着力推动

畜禽养殖、畜产品加工、畜牧投入品生产和畜牧服务业协调发展，生猪家禽屠宰加工厂 19 家、饲料厂 26 家、兽药生产企业 4 家。出栏生猪除满足本地屠宰需求外，主要销往就近的得利斯、金锣等大型屠宰加工企业。六和凯利达肉制品有限公司是较大型肉禽屠宰加工企业，日屠宰加工能力 10 万只左右，其屠宰加工能力远大于全县目前养殖能力，出栏肉禽主要由本县企业屠宰。

(5) 畜牧合作组织发展成效显著。近年来，我县积极鼓励支持散养户向养殖大户、家庭农场、农村专业合作社转变，开创了畜牧合作社快速健康发展的良好局面。截止目前，全县通过工商局注册的畜牧合作社已发展到 100 多个，其中，国家级示范合作社 1 处、省级示范合作社 2 处、市级示范合作社 9 处、县级示范合作社 145 处。畜牧合作组织的快速发展，带动了全县畜牧养殖业逐步向规范化、标准化发展。

(6) “三品认证”步伐加快。近年来，我县畜产品“三品认证”工作快速发展，养殖场及加工企业“三品认证”积极性空前提高，有 70 多人先后报名参加了省畜牧兽医局组织的无公害内检员培训，并获得了农业部无公害农产品内检员证书。经过多年发展，我县畜产品“三品一标”工作取得了明显成效，累计认证无公害农产品企业 20 多家，。

(7) 动物疫病防控与畜产品安全监管扎实有效。全县畜牧兽医专业技术人员 270 余人，村级动物防疫员 1000 余人，形成了县、乡、村三级动物疫病防控网络。沂水县先后实施了乡镇

兽医站基础设施、检疫监督基础设施、动物防疫基础设施建设及现代农业发展资金生猪产业县等建设项目,全县初步建成了 1 个县级和 19 个乡级动物疫病化验室,大大增强了全县畜禽疫病预防监测能力,使县乡畜牧机构设施设备装备水平和人员工作能力得到迅速提升。全县禽流感、口蹄疫、蓝耳病等重大动物疫病强制免疫密度连年保持在 100%,连续多年无重大动物疫情发生;全面实现了畜禽档案动态管理,规模饲养场实行了驻场兽医监管制度,畜产品加工厂实施了检疫员驻厂检疫制度;采取集中整治与日常检查相结合的方式,强化饲料、兽药等畜牧投入品的监督监管。为全县畜牧业发展与安全畜产品基地建设奠定了坚实基础。

(二) 项目实施单位承担的主要任务

养殖企业认真实施粮改饲示范县项目,与饲草料种植户签订购销合同,全面完成 0.74 万亩,2.14 万吨全株玉米青贮任务。

(三) 项目实施的必要性和可行性

沂水县发展羊、牛养殖等草食家畜产业具有气候条件优越、牧草饲料资源丰富等得天独厚的自然条件,所以发展草食家畜产业是全县畜牧业之中最具特色、最有发展优势与前景的产业。近年来沂水县的草食家畜产业在长足发展的同时,也越来越凸显出“科技兴牧”意识淡薄、饲养方式仅为单一的纯自然放牧、养殖技术与管理水平低等突出问题,需不断创新思路与强化方法措施加以解决,才能切实提升沂水县草食畜牧产业的整体发展。

沂水县是畜牧业大县，素有养殖草食动物的传统习惯，有着“沂蒙山区好地方，风吹草低见牛羊”之美称。2019年底，全县大牲畜存栏3.2万头。其中肉牛3.2万头，奶牛0.32万头，羊存栏21.2万只，兔存栏106.84万只。沂水县委、县政府积极响应中央、省、市文件精神，坚持“稳定猪鸡，大力发展草食动物”，以市场需求为导向，调整产业结构，增加饲草料种植面积，促进农牧结合，出台了一系列畜牧业发展的优惠政策，以加快构建粮经饲统筹、种养加一体、农牧业结合的现代畜牧业体系为重点，按照“以养定种”的要求，在奶牛、肉牛和肉羊生产的优势区域，积极发展青贮玉米等饲料作物，发展苜蓿、饲用小黑麦等优质牧草种植，开展粮改饲和种养结合模式试点，加快构筑粮食作物、经济作物、饲料作物三元种植、农牧业循环的新型经济结构和模式，全面推进沂水县草食家畜产业的发展。

沂水县农作物20科59属80多种。农作物主要以玉米、小麦为主，沂水县2019年，全县种植小麦21.4万亩，小麦秸秆回收打捆3700余吨，秸秆还田面积达到9.3971万亩，玉米种植约21.2万亩，一亩地产鲜秸秆2.9吨左右，全县大约有61万吨左右，很多玉米秸秆未被利用，同时，还有大量的地瓜和花生秸秆。

沂水县粮改饲承担单位具有雄厚的经济能力，有标准化的规模养殖企业或连片的闲置土地，为沂水县粮改饲项目的顺利实施打下了坚实的基础。

（四）项目实施单位基本情况

1、沂水县东厚肉牛养殖厂

沂水县东厚肉牛养殖厂座落于沂水县四十里铺镇连家湖村，蒙山脚下，依山傍水，环境优美。沂水县东厚肉牛养殖厂是本镇连家湖村戚东厚于 2018 年投资 750 万元筹建的，是在沂水县东厚肉牛养殖厂的基础上组建的法人经营实体，主要从事肉牛养殖、良种肉牛繁育、肉牛销售、优质牧草生产等产业化经营。

养殖厂占地 60 亩，存栏肉牛 520 头、标准化牛舍 10 栋 6000 平方米，青贮池 3 座 6500 立方米，饲料加工车间 500 平方米，办公室宿舍 600 平方米，荷兰进口全日粮混合搅拌机一台，自动撒料车等，养殖厂配备专业兽医、专业繁育员各一名，专业饲养员一名，清粪工三名，专业饲料加工员两名，门卫一名，固定资产总额 1000 万元，年经营收入 400 万元。

2、沂水县京援奶牛专业合作社

沂水县京援奶牛专业合作社，始建于 2008 年，位于沂水县杨庄镇四社官庄村，占地 70 亩，总投资 3000 余万元，现存栏荷斯坦奶牛 686 头，日常鲜奶 10 吨左右。养殖场建有牛舍、运动场、吸奶厅、青贮池、污水处理池、及辅助用房等，主要有钢结构式牛舍 10 栋 3000 m²，青贮池 3906m³，运动场 14 处 8500 m²，建有 200 m²挤奶厅和 30 m²储奶间，安装了 2*10 鱼骨式挤奶机一台，可供 20 头奶牛同时挤奶，储奶罐 2 个，容量为 6 吨，可容纳本场一天所生产牛奶。本场员工 22 人。其中管理人员 3

人、兽医技术员 2 人、饲喂人员 13 人、挤奶人员 4 人。本场常年与青贮设备公司物流运输公司以及土地承包大户签订收割运输以及收购合同，并且一直合作非常愉快。

3、沂水县龙盛园养殖场

沂水县龙盛园养殖场位于沂水县四十里堡镇吴家安子村，占地面积 32 亩，地理位置优越，远离村庄，环境优良。该养殖场地下水资源丰富，四季分明、阳光充足，生态环境良好，当地拥有丰富的农业秸秆等牧草资源，发展畜牧养殖业的条件得天独厚。

该养殖场投资 1600 多万元，建有标准化牛舍 10 排；料库 3 间，6000 多平方米；办公室、兽医室、消毒室等 1500 平方米。水、电、饲料、饲草加工储存等基础设施齐备，配有 8 名饲养管理技术人员。目前存栏肉牛 1200 头。该养殖场生产中严格按照《动物防疫法》及各种法律法规的规定进行饲养管理，同时制定了严格的消毒措施和免疫程序，从能繁母牛管理到育肥牛生产均严格按照生产操作规程，并制定了切实可行的发展目标。养殖场注重加大科技投入，依靠科技占领市场，聘请兽医师和高校专家多次对技术人员进行培训，成为沂水县较有影响力的肉牛养殖基地，带动了当地的畜牧养殖业及种植业发展。2017 年、2018 年连续承担国家青贮玉米试验示范项目。

4、沂水县鹏犇养殖场

沂水县鹏犇养殖场，始建于 2008 年，位于沂水县高桥镇凤凰官庄村，占地 60 亩，总投资 1300 余万元，现存栏荷斯坦奶

牛 473 头，日常鲜奶 4 吨左右。养殖场建有牛舍、运动场、吸奶厅、青贮池、污水处理池、及辅助用房等，主要有钢结构式牛舍 16 栋 3300 m²，青贮池 4000m³，运动场 16 处 6000 m²，建有 200 m²挤奶厅和 30 m²储奶间，安装了 2*10 鱼骨式挤奶机一台，可供 20 头奶牛同时挤奶，储奶罐 1 个，容量为 6 吨，可容纳本场一天所生产牛奶。本场员工 24 人。其中管理人员 3 人、兽医技术员 2 人、饲喂人员 15 人、挤奶人员 4 人。本场常年与青贮设备公司物流运输公司以及土地承包大户签订收割运输以及收购合同，并且一直合作非常愉快。

5、山东宗盛牧业有限公司

山东宗盛牧业有限公司位于沂水县四十里堡镇连家湖村，占地面积 153 亩，地理位置优越，远离村庄，环境优良。该养殖场地下水资源丰富，四季分明、阳光充足，生态环境良好，当地拥有丰富的农业秸秆等牧草资源，发展畜牧养殖业的条件得天独厚。

该养殖场投资 1200 多万元，建有标准化牛舍 10 排；料库 3 间，5000 多平方米；办公室、兽医室、消毒室等 1000 平方米。水、电、饲料、饲草加工储存等基础设施齐备，配有 6 名饲养管理技术人员。目前存栏肉牛 850 头。该养殖场生产中严格按照《动物防疫法》及各种法律法规的规定进行饲养管理，同时制定了严格的消毒措施和免疫程序，从能繁母牛管理到育肥牛生产均严格按照生产操作规程，并制定了切实可行的发展目标。养殖场注重加大科技投入，依靠科技占领市场，聘请兽医师和

高校专家多次对技术人员进行培训，成为沂水县较有影响力的肉牛养殖基地，带动了当地的畜牧养殖业及种植业发展。

6、沂水县兴禹奶牛养殖专业合作社

沂水县兴禹奶牛养殖专业合作社是由部分社员自发组织，经工商行政管理部门、畜牧局，农业局，环保局等部门批准。以奶牛养殖，良种繁育，牛奶销售，饲草收贮于一体的大型奶牛养殖场。兴禹奶牛养殖专业合作社始建于2003年，注册资金100万元，占地面积43.2亩。建有办公室，化验室，库房等，共计558平方米。现代化挤奶设备（厅）一套一次可容纳28头奶牛同时挤奶。标准化牛舍4栋每栋可养成年奶牛200头，加上运动场牛舍总面积可达13400平方米，奶牛现有存栏500头，日最高产奶量达6吨，年产鲜奶量1500余吨。拥有玉米秸秆加工设备5台套。每台每小时可加工秸秆6吨，93m*8m*4.5m的青贮池3座，共计10044立方米，每年加工玉米秸秆最高可达9000吨，水电、通讯、监控设备齐全，目前资产总额达到1100万元。

合作社成立以来，始终坚持为农民为社员服务的宗旨，为社员提供良好的奶牛科学饲养技术培训，统一免疫等服务，加强疾病防控工作。实施奶牛疫病检疫制度，对所有奶牛进行检疫和疾病防治工作。确保奶牛健康发展。同时加大奶牛品种改良制度，改善奶牛品种、品质、优化牛群结构、提高奶牛生产性能和养殖效益。巩固和提高奶牛养殖数量，合作社的养殖工作规范、扎实、有效。

多年以来，合作社在镇政府、县农业局、畜牧局、环保局

等部门的领导支持帮助下，坚持经济效益、社会效益和生态效益并重的原则，在环境和资源可持续发展的前提下，农民迅速走上致富之路。通过政策引导，以及现代化的饲养管理技术及完善的技术服务，规模稳定扩大。生产效益持续提升。不仅合作社社员得到了实惠，整个许家湖种植秸秆作物的农民也得到了看得见、摸得着的实惠。

农民增收的同时，优质的青贮饲料也大大的提高了养牛户的经济效益。首先 500 余头牛的粪便每年可达 2900 吨，是农民首选的绿色环保、优质的、货真价实的优质肥料。既解决牛粪污染问题，又降低了农民种菜种地的成本，可增加养牛户收入 24 万多元。奶牛场主营产品 鲜牛奶，同乳业公司签有长期供货合同，所产鲜牛奶品质俱佳，解决了合作社鲜奶销售的后顾之忧。也保障了奶牛场的健康发展。年鲜奶产值达到 800 万元。另外奶牛场出售自繁的小牛每年达 300 多头，收入达到 120 万元。合作社利益达到 150 万元。

兴禹奶牛养殖专业合作社实现了农民与养牛户，农业与畜牧业的双赢，特别是在良种繁育、秸秆综合利用、畜粪治理等方面做了实实在在的工作。接下来，我们将进一步增加合作社社员数量，扩大养殖规模，完善设施，圆满完成 2020 年粮改饲项目 3000 吨的全株青贮玉米收贮计划，提高经济效益和社会效益。把合作社做大做强、为农民增收致富、为许家湖镇的农业和畜牧业发展做出应有的贡献。

7、沂水县马站镇盛伊奶牛专业合作社

沂水县马站镇盛伊奶牛专业合作社，下设沂水县马站镇盛伊奶牛养殖场一处，始建于 2002 年，位于沂水县马站镇马站村，占地 51.5 亩，总投资 500 余万元，现存栏黑白花奶牛 446 头，日产鲜奶 3.2 吨，建有牛舍、运动场、挤奶厅、青贮池、沉淀池、储粪场及辅助用房等，主要有钢结构牛舍 10 栋 2000 m²，运动场 10 处 5000 m²，青贮池 3 个 2700m³，配有取草机一台，TMR 拌料机一台，建有 120 m²挤奶厅和 60 m²储奶间，安装了 2*10 鱼骨式挤奶机一台，储奶罐 2 个，容量为 8 吨。本场员工 13 人，其中管理人员 1 人，兽医技术员 1 人，饲喂人员 8 人，挤奶人员 3 人。随着合作社管理规范化不断提升，养殖规模不断扩大，带来了良好的经济效益和社会效益。

8、沂水县犇驰肉牛养殖有限公司

沂水县犇驰肉牛养殖有限公司位于沂水县沙沟镇东于沟村，法人代表杨金刚，于 2016 年 5 月 1 日建成使用。在镇政府、县农业局、畜牧局、环保局等部门的领导支持帮助下，坚持经济效益、社会效益和生态效益并重的原则，在环境和资源可持续发展的前提下，该公司迅速走上致富之路。

该公司目前肉牛存栏 350 头，占地 15 亩。现有养牛棚 2500 平方米、管理用房 300 平方米、饲料加工棚 300 平方米、青贮池 2980 立方米。饲料加工机械有粉碎机一台、搅拌机一台、其他机械三台。现有养殖人员 6 名、管理人员 2 名。该公司承担了 2015 年、2016 年县重大扶贫项目。

9、沂水县桂全生态养殖农场

沂水县桂全生态养殖农场位于沂水县四十里堡镇林家官庄村村西，占地面积 400 余亩，地理位置优越，远离村庄，环境优良。该养殖场地下水资源丰富，四季分明、阳光充足，生态环境良好，当地拥有丰富的农业秸秆等牧草资源，发展畜牧养殖业的条件得天独厚。

该养殖场投资 1000 多万元，建有标准化牛舍 3 排；料库一处，1000 多平方米；办公室、兽医室、消毒室等 500 平方米。水、电、饲料、饲草加工储存等基础设施齐备，配有 5 名饲养管理技术人员。目前存栏肉牛 320 头。该养殖场生产中严格按照《动物防疫法》及各种法律法规的规定进行饲养管理，同时制定了严格的消毒措施和免疫程序，并制定了切实可行的发展目标。养殖场注重加大科技投入，结合种养一体化，大力发转肉牛和有机黄桃产业，依靠科技占领市场，成为沂水县较有影响力的种养一体化家庭农场，带动了当地的畜牧养殖业及种植业发展。

10、沂水县金石岭养殖场

沂水县金石岭养殖场位于沂水县四十里堡镇吴家安子村村南，占地面积 50 余亩，地理位置优越，远离村庄，环境优良。该养殖场地下水资源丰富，四季分明、阳光充足，生态环境良好，当地拥有丰富的农业秸秆等牧草资源，发展畜牧养殖业的条件得天独厚。

该养殖场投资 800 多万元，建有标准化牛舍 4 排；料库一处，1000 多平方米；办公室、兽医室、消毒室等 300 平方米。

水、电、饲料、饲草加工储存等基础设施齐备，配有 3 名饲养管理技术人员。目前存栏肉牛 500 头。该养殖场生产中严格按照《动物防疫法》及各种法律法规的规定进行饲养管理，同时制定了严格的消毒措施和免疫程序，并制定了切实可行的发展目标。养殖场注重加大科技投入，依靠科技占领市场，成为沂水县较有影响力的养殖企业，带动了当地的畜牧养殖业及种植业发展。

二、项目实施目标与预期效益

(一) 项目实施目标

项目实施完成后，可订单收购 2.14 万吨全株青贮玉米，完成收贮面积 0.74 万亩，可促进全县牛羊产业的大幅度提高，进而辐射带动周边地区草食家畜养殖业的发展，并可促进三元结构种植，优化农业产业结构，并带动食品加工、餐饮、包装业等相关产业的发展，实现较高的经济效益和社会效益。

(二) 效益分析

1、经济效益

借助 2020 年沂水县粮改饲示范县项目推动，以县内各大养殖场户现有青贮池为基础，全面培植和壮大牛羊业发展，增加青贮玉米种植面积，依托县内各大畜牧养殖场户，提高青贮总量。全县计划收购全株青贮玉米 2.14 万吨，收储面积 0.74 万亩，推进饲料作物产业与畜牧业发展紧密衔接，进一步夯实发展基础，有效提高畜禽养殖效率，有效提高了青贮玉米的生产能力水平。饲喂奶牛 2000 头，其中可产奶奶牛 1300 头，利用

全株玉米青贮后每头奶牛每天可增加产奶量 1 千克以上，总增产 468 吨。按每吨 3300 元计算，年增加收入 154.44 万元，每头奶牛每年增加利润 1188 元；饲喂肉牛 3230 头，利用全株玉米青贮后每头肉牛年增加利润 500 元以上，年增收益 161.5 万元；以上两项年增加总收益 315.94 万元。同时通过实行杂交改良，青贮氨化，快速育肥，全混日粮饲喂等实用技术，使奶牛、肉牛的改良率、出栏率、产肉率、产奶量分别大幅度提高，进一步提高了经济效益。

2、社会效益分析

通过该项目的实施，带动农民发展秸秆养畜以及全株青贮玉米、苜蓿等饲料作物和优质牧草的种植，拓宽了农民脱贫致富之路，促进了全县奶牛、肉牛、肉羊、奶山羊等节粮养殖业的发展，带动了牛（羊）奶加工、肉牛的屠宰、肉类与皮革加工业和第三产业的发展，扩大了就业机会，社会效益显著。同时，奶山羊扶贫企业充分兼顾各方利益，解决了农村贫困人口缺乏劳动力、技术和技能不足的问题，不仅为贫困人口、贫困村带来稳定的收入，同时为乳企建立质量有保证奶源供应基地，并且奶山羊养殖场利润可观，具有可持续发展的潜力。

3、生态效益

该项目完成后，通过秸秆养畜、过腹还田，消化秸秆 2.14 万吨以上，为农田提供了大量的有机肥，减少了化肥施用量，既降低了种植业生产成本，又增强了农业增产和抗灾能力，促进了农业生产的良性循环。同时，也减少了因焚烧秸秆造成的

环境污染，生态效益十分显著。

三、项目实施内容

我县重点支持大型养殖企业开展全株青贮玉米收购。支持奶牛、肉牛、奶山羊养殖企业（场）开展全株玉米收购和青贮，收贮主要有两种形式，一种是有条件的养殖场利用自有土地进行青贮玉米种植和收贮，二是与饲草饲料种植户签订购销合同，采用订单收贮。完成收贮全株青贮玉米 2.14 万吨，收贮面积 0.74 万亩，计划投资 963 万元，按照每吨补贴 48.3 元进行补助（实际补贴标准根据养殖场实际完成全株青贮数量进行测算，最高不超过 48.3 元/吨），需要财政资金 103 万元，其余 860 万元为企业自筹资金。

表一 全株玉米收贮计划表

收贮单位	收贮方式	收贮数量 (吨)	计划投资额 (万元)
沂水县马站镇盛伊奶牛养殖场	订单收购	1000	45
沂水县犇驰肉牛养殖有限公司	订单收购	1000	45
沂水县鹏犇养殖场	订单收购	1000	45
沂水县兴禹奶牛养殖专业合作社	订单收购	1500	67.5
沂水县桂全生态养殖农场	订单收购	1400	63
沂水县龙盛园养殖场	订单收购	6000	270
山东宗盛牧业有限公司	订单收购	5000	225
沂水县东厚肉牛养殖厂	订单收购	1500	67.5
沂水县金石岭养殖场	订单收购	1000	45
京援奶牛合作社	订单收购	2000	90
合计		21400	963

四、项目进度安排

项目建设期为 3 个月，即 2020 年 9 月至 2020 年 11 月。

项目建设进度：

第一阶段：2020 年 9 月，组织养殖场编制项目实施方案；指导青贮企业在项目实施过程中注意事项及需要做的工作，为全株玉米青贮做好准备；指导企业搞好企业与农户产品购销协作，确保农户与企业实现共赢目标；修缮青贮池，维护青贮用机械设备，确保完成 2020 年度全株玉米青贮收购任务；对进行青贮春玉米全株玉米的企业进行督导检查。

第三阶段：2020 年 9 月-11 月。积极指导养殖场户开展全株玉米青贮，并做好项目数据、照片、资料的收集整理；迎接上级项目验收。

表二 项目实施进度表

月份 建设内容	2020 年		
	9 月	10 月	11 月
组织养殖场编制项目实施方案	√		
指导青贮企业在项目实施过程中注 意事项及需要做的工作	√	√	
指导企业签订收购合同、修缮青贮 池，维护青贮用机械设备	√		
指导养殖场户开展全株玉米青贮，并 做好项目数据、照片、资料的收集整 理	√	√	√
竣工验收			√

五、项目资金情况

项目总投资 963 万元，其中，财政补助 103 万元，企业自筹资金 860 万元。自筹资金为企业自有资金。财政补助资金优先用于收贮全株玉米补助，并对项目实行动态管理，以项目单位与种植户签订合同收购量为参考，以第三方实际测量评估数量作为补助资金发放依据。

收购全株青贮玉米 2.14 万吨，收储面积 0.74 万亩，投资 963 万元，按照每吨补助 48.3 元的标准（实际补贴标准根据养殖场完成全株青贮数量进行测算，最高不超过 48.3 元/吨），申请财政补助 103 万元，项目单位自筹 860 万元。

表三 各项目实施单位投资及资金筹措情况一览表

单位：万元

序号	实施主体	实施内容（订 单收购全株 玉米/吨）	总投资	1. 全株玉米青贮资金 来源	
				财政 补助	单位自 筹
1	沂水县马站镇盛伊奶牛养殖场	1000	45	4.8131	40.1869
2	沂水县犇驰肉牛养殖有限公司	1000	45	4.8131	40.1869
3	沂水县鹏犇养殖场	1000	45	4.8131	40.1869
4	沂水县兴禹奶牛养殖专业合作社	1500	67.5	7.2196	60.2804
5	沂水县桂全生态养殖农场	1400	63	6.7383	56.2617
6	沂水县龙盛园养殖场	6000	270	28.8785	241.1215
7	山东宗盛牧业有限公司	5000	225	24.0654	200.9346

8	沂水县东厚肉牛养殖厂	1500	67.5	7.2196	60.2804
9	沂水县金石岭养殖场	1000	45	4.8131	40.1869
10	京援奶牛合作社	2000	90	9.6262	80.3738
合计			963	103	860

六、项目组织和保障措施

（一）强化组织领导，落实工作责任

为保障 2020 年沂水县粮改饲示范县项目工作落到实处，专门成立项目领导小组，县畜牧发展促进中心主任任组长，畜牧发展促进中心分管副主任为副组长，成员为下设相关科室负责人。领导小组负责组织落实项目建设责任，根据上级的方案批复组织好项目建设和实施，按方案设计要求和工程进度做好项目资金的管理，按时拨付资金，同时做好资金使用过程的监督检查，确保项目资金专款专用，提高资金使用效益。同时成立项目技术指导小组，由具有中、高级职称的畜牧兽医技术人员组成，负责制定工作计划及技术实施路线，开展技术咨询、培训、指导，落实各项工作措施等。

（二）加大扶持力度

县委、县政府和有关部门对粮改饲产业发展提供政策支持，大力改善养殖业生产条件，推进饲草地、沟渠路建设，加大扶持力度，全面推进全株玉米收储和使用，增加苜蓿种植面积，加强培训、实验研究和宣传力度，加大标准化生产技术推广力

度，重点扶持牛羊等食草动物规模化养殖场的发展，确保项目创建取得顺利进展。

（三）规范项目管理

建立项目财务制度，实行公开公示制度，根据项目实施要求及时公开项目实施区域、建设内容等信息，接受社会和农民群众的监督。实行档案管理制度，专门建立项目资金使用、生产管理、项目实施进展等相关情况的档案，指定专人负责档案、文件、资料的收集保管，实现办公自动化，网络化。健全沟通机制，畜牧与项目单位建立经常性联系，及时发现和解决项目建设实施过程中的实际难题。

（四）严格项目资金监管

项目建设资金严格按照粮改饲项目管理制度进行管理，加强项目建设资金的使用管理。按照建设内容及投资计划严格执行，未按项目建设进度安排和质量要求完成建设内容的，不予拨付建设资金。强化项目资金的监督管理和使用，建立专项资金跟踪问效制度，确保专款专用，提高资金使用效益。项目建设结束后，由审计部门对实施项目的资金管理情况及绩效进行审计，并出具审计报告。

（五）强化技术指导与培训

成立沂水县粮改饲示范县项目技术指导小组，在技术指导过程中实行全程化服务，落实粮改饲示范县项目，充分发挥项目示范作用，小组人员名单如下：

组 长：安伯奇 畜牧发展促进中心副主任
副组长：夏奎波 畜牧局畜牧技术推广站站长 兽医师
成 员：杨明清 畜牧局畜牧兽医监测中心主任 高级兽医师
庞在明 畜牧局财务科科长 会计师
赵祥伟 畜牧局业务科科长 兽医师
曹淑强 县疫控中心副主任 兽医师
秦德亮 高级畜牧师
郝常宝 高级畜牧师
王瑞友 高级兽医师
董云宝 高级兽医师
江 波 高级兽医师
刘文钦 高级畜牧师

（六）严格绩效考核

粮改饲示范县项目实行“目标考核、动态管理、能进能退”的管理机制，加强督导、检查和自查，督促、指导各项任务、技术措施到位，完成项目建设任务。项目将采取百分考核的方式进行绩效评价，根据项目任务和指标，主要考评项目组织实施、任务完成、资金使用、技术指导、农民满意度、项目实施效果等内容。

（七）严格总结验收，加强宣传引导

及时报送项目实施进展情况、资金使用管理情况和其他相关信息，加强工作沟通，适时组织专家，严格按照要求和程序对

项目实施主体进行总结验收。有计划地通过广播、电视、报纸、网络等新闻媒体，宣传财政支持粮改饲的政策和成效，扩大社会影响力。随时掌握各地发展优势特色、安全高效畜牧业的好经验、好做法，对示范典型、技术创新、建设成效、经验措施等及时进行总结。对出现的困难和问题，查找原因，研究对策，促进困难的克服和问题的解决。

七、附件

1、项目领导小组

沂水县 2020 年粮改饲示范县项目 实施领导小组

为确保项目的顺利实施，项目建设期间，成立“沂水县 2020 年粮改饲示范县项目实施领导小组”，领导小组由县畜牧发展促进中心主任张培生同志为组长，副组长为县畜牧发展促进中心副主任安伯奇同志，相关科室站所长为成员。领导小组下设办公室，办公室设在县畜牧发展促进中心，安伯奇同志兼任办公室主任。

领导小组成员名单：

组 长：张培生（县畜牧发展促进中心主任）

副组长：安伯奇（县畜牧发展促进中心副主任）

成 员：刘岩松（财政局农业科科长）

许贵宝（县畜牧发展促进中心办公室主任）

曹淑强（县疫控中心副主任）

夏奎波（畜牧发展促进中心畜牧站站长）

赵祥伟（畜牧发展促进中心业务科科长）

庞在明（畜牧发展促进中心财务科科长）

领导小组的主要职责是负责粮改饲示范县项目日常组织工作，切实加强组织领导，落实管理措施，强化过程督导，严格资金监管，确保政策落实到位。